

Abstract

Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM) nimmt einen immer größeren Stellenwert in der modernen Arbeitswelt ein. Der demographische Wandel hat längst die Unternehmen erreicht. Die Belegschaften werden zunehmend älter, qualifizierte Nachwuchskräfte werden seltener. Vor diesem Hintergrund erhalten die Gesunderhaltung der Beschäftigten und mit ihr die Maßnahmen der betrieblichen Gesundheitsförderung einen immer größeren Stellenwert. Denn gesunde Mitarbeiter, die motiviert und konzentriert ihrer Arbeit nachgehen, sind ein Gewinn für jedes Unternehmen. Auf Basis dieser Erkenntnis führte die BYK-Chemie GmbH in Wesel erfolgreich ein ganzheitliches BGM-Konzept ein. Es stützt sich auf sechs Haupthandlungsfelder, die fortlaufend an die Bedürfnisse der Mitarbeiter angepasst werden. Dazu zählen neben der betrieblichen Gesundheitsförderung und dem Personalmanagement das Arbeitsschutzmanagement, die Mitarbeiterbeteiligung, die Suchtprävention und das Brandschutz-, Notfall- und Krisenmanagement.

Für ein zielgruppenorientiertes BGM ist eine regelmäßig durchgeführte Evaluation unabdingbar. Aufgrund fehlender oder nur unzureichend erfasster Kennzahlen wurden im Unternehmen bisher noch keine aussagekräftigen Bewertungen durchgeführt. Daher beschäftigt sich die vorliegende Arbeit mit der Entwicklung eines adäquaten, auf das ganzheitliche BGM-Konzept der BYK-Chemie GmbH ausgerichteten Kennzahlensystems. Dieses soll die BGM-Verantwortlichen künftig darin unterstützen, den Nutzen des BGM-Konzepts sowohl für den Betrieb als auch für die Mitarbeiter darzulegen. Für eine standardisierte Anwendung werden lediglich einheitlich definierte und für das Unternehmen relevante Kennzahlen berücksichtigt.

Um ein einheitliches Verständnis zu gewährleisten, werden zunächst die Begrifflichkeiten erörtert. Daraufhin erfolgt die Vorstellung des Betriebes sowie des bereits bestehenden BGM. Auf Grundlage einer IST-Analyse werden relevante Kennzahlen entwickelt und anschließend in einem für das Unternehmen praktikablen Kennzahlensystem zusammengeführt.